

## В ВИЭШ СПбПУ состоялся содержательный экспертный круглый стол в рамках Недели науки СПбПУ



5 февраля Высшая инженерно-экономическая школа СПбПУ стала площадкой для серьёзного профессионального диалога в рамках масштабной Недели науки университета. Экспертный круглый стол «Моделирование развития социально-экономических систем» собрал ведущих специалистов отрасли, учёных, аспирантов и студентов для обсуждения современных инструментов анализа, прогнозирования и оптимизации сложных систем управления.

Открывая встречу, директор ВИЭШ, д.э.н., профессор **Дмитрий Григорьевич РОДИОНОВ** подчеркнул важность интеграции академического знания и промышленной практики:

*«Сегодняшнее мероприятие — это именно та дискуссионная площадка, где рождаются будущие прорывные решения. Для наших студентов и аспирантов, особенно в области экономической кибернетики, такие встречи бесценны. Здесь вы можете не только представить свои наработки, но и получить обратную связь от практиков, увидеть, как теории воплощаются в реальные инструменты управления. Очень важно, что в стенах Высшей школы поддерживается и развивается этот живой научный интерес, и я уверен, что каждый из вас сможет здесь реализовать свой потенциал и закрепить свои знания».*

С теплым напутствием к участникам обратился профессор ВИЭШ, д.э.н. **Андрей Александрович ЗАЙЦЕВ**:

*«Особенно радует присутствие молодых исследователей — будущего нашей науки. Нас ждет диалог на сложные темы, где редко бывают простые и однозначные ответы. Но какой бы творческой ни была наша мысль, она должна опираться на строгий фундамент — статистический аппарат, моделирование, данные. Это важно для понимания границ и обоснованности каждого решения. Помните, что в самой науке границ не существует. Расширить пределы познания — в ваших руках, и это зависит только от вашей смелости, трудолюбия и неугасающего стремления к истине».*



Работу круглого стола продолжили специалисты отрасли, доклады которых стали поводом для плодотворной дискуссии.

#### *1. Цифровой двойник аэропорта: управление рисками в реальном времени.*

**Елисей Николаевич Разгуляев**, представитель ПАО «НПО „Алмаз“», детально раскрыл тему развития цифрового двойника как ключевого инструмента поддержки принятия решений. В основе доклада лежали практические кейсы внедрения, демонстрирующие устойчивое улучшение ключевых показателей: сокращение времени задержек, снижение перерасхода ресурсов и рост пунктуальности. Особый акцент был сделан на преодолении уязвимостей экономики аэропорта. На печальном примере многолетних задержек и многомиллиардных перерасходов при вводе аэропорта Берлин-Бранденбург докладчик наглядно показал, к каким



системным кризисам ведёт отсутствие единой согласованной модели управления. Цифровой двойник, интегрированный в систему «Авиапортал», позволяет проводить сценарный анализ и избегать подобных катастрофических сценариев, оптимизируя решения для роста прибыли и операционной устойчивости.

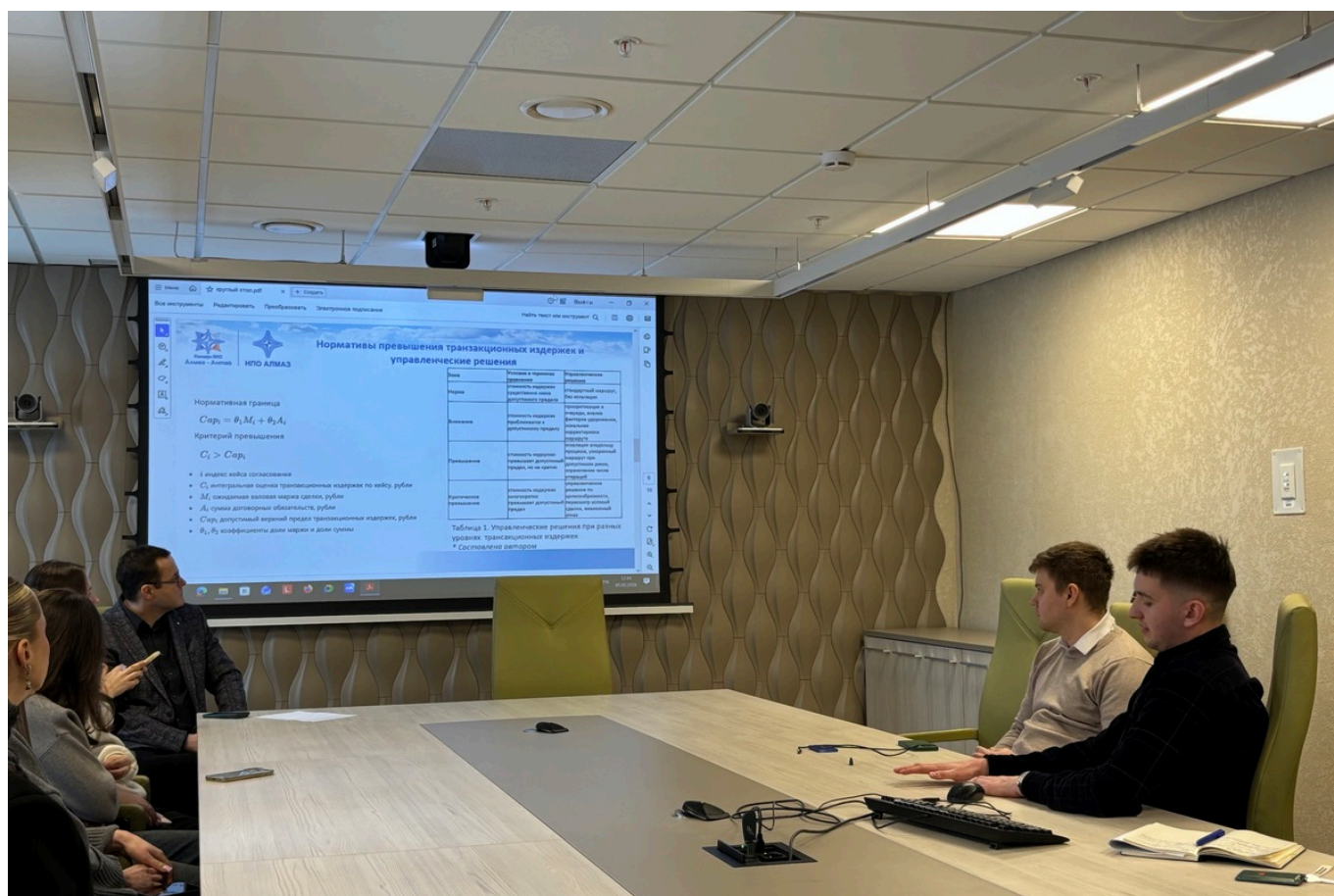
В ходе оживлённой сессии вопросов были затронуты практические аспекты: текущее использование системы как аналитической основы в аэропортах «Пулково» и «Шереметьево», положительный эффект от изменения структуры собственности аэропорта «Домодедово», перспективы сотрудничества с Беларусью и техническая отказоустойчивость архитектуры, не зависящей от GPS-навигации.



## 2. Стоимостная модель транзакционных издержек: взгляд в цифровые журналы.

Следующий докладчик, **Кирилл Алексеевич Алькин** (ПАО «НПО „Алмаз“»), погрузил аудиторию в проблематику скрытых затрат. Его исследование было посвящено созданию формализованной модели расчёта транзакционных издержек, возникающих в процессе регламентного согласования договоров. Новаторство подхода заключается в операционализации этих издержек на основе данных журналов событий корпоративных систем. Модель разбивает затраты на трудовые, IT, управленческие компоненты, а также оценивает стоимость задержек и рисков. Центральным элементом стала концепция «нормативной границы» издержек, при превышении которой модель рекомендует определённые управленческие действия — от приоритизации до пересмотра целесообразности сделки.

Обсуждение выявило исследовательский характер работы: модель пока носит демонстрационный характер и для её верификации необходимы данные по тысячам кейсов. Однако уже сейчас её отдельные модули, такие как аналитика просрочек, используются для ретроспективного анализа, а конечная цель — создание коэффициента для точного планирования финансовых результатов.



### 3. Революция в управлении проектами: от интуиции к алгоритмам.

Завершил экспертную триаду аспирант ВИЭШ **Максим Вячеславович Завражнов**. Его выступление было посвящено радикально новому взгляду на формирование проектных команд. Докладчик убедительно показал, что традиционный интуитивный подбор («по наитию») ведёт к прямым финансовым потерям, превышающим 300 тысяч рублей на проект. В качестве решения он представил алгоритм 7xS-Score, который переводит цифровые следы сотрудников (hard skills, когнитивную гибкость, опыт коммуникации) в единый вектор компетенций, а затем с помощью теории игр формирует оптимальный состав команды. Важным практическим результатом модели является не только экономия средств, но и снижение переработок и рисков выгорания, так как алгоритм балансирует нагрузку. Свой доклад Максим завершил серией философско-этических вопросов к аудитории о границах автоматизации в HR и балансе между справедливостью и мотивацией.

В дискуссии докладчик уточнил, что «штраф» в формуле — это не денежная санкция, а математический параметр, моделирующий рост затрат на управление большой командой, а сама методика может быть адаптирована для помощи менеджерам в оценке кандидатов.





Мероприятие прошло в атмосфере высокой интеллектуальной вовлечённости. Живая дискуссия разворачивалась после каждого выступления, а самые активные и вдумчивые вопросы задавали студенты 3 курса направления «Экономика», продемонстрировав глубокий интерес к затронутым проблемам.

Круглый стол стал убедительным доказательством того, что наука в стенах ВИЭШ — это динамичный процесс, тесно связанный с вызовами современной экономики и управления. Благодарим всех спикеров и участников за содержательный диалог и ждём новых встреч на предстоящих научных событиях!